

东胜公司 QHSSE 委员会文件

东胜 QHSSE〔2021〕20 号

关于印发《东胜公司清洁生产审核工作计划》的通知

各单位，机关各部门：

现将《东胜公司清洁生产审核工作计划》印发给你们，望认真贯彻落实。

2021 年 4 月 16 日

东胜公司清洁生产审核工作计划

根据《山东省生态环境厅关于下达 2021 年度清洁生产审核工作任务的通知》（鲁环字〔2021〕75 号）文件，东胜公司被列为 2021 年强制清洁生产审核单位。为确保全公司清洁生产审核工作规范化开展，促进审核工作顺利实施并达到预期效果，特制定以下工作计划。

一、成立项目推进组

根据东胜公司实际情况，调整成立清洁生产审核领导小组和工作小组。在清洁生产工作运行中，邀请有关行业专家和清洁生产审核专家进行现场指导。

二、工作推进计划

清洁生产审核工作计划按以下八个阶段进行：

第一阶段：审核准备

4 月 20 日-30 日，调整东胜公司清洁生产审核工作领导小组和工作小组； 制定公司清洁生产合理化建议有关通知；

4 月 20 日，制定公司清洁生产审核工作计划；

4 月 20 日-30 日，制定公司清洁生产审核准备材料清单；

4月30日，召开公司清洁生产审核启动动员暨培训会议；

4月28日，公示公司清洁生产审核信息。

第二阶段：预审核

5月6日，收集公司全公司有关材料；

5月6日-5月15日，赴各采油管理区现场实地学习，收集资料，进行有关指标数据的采集；

5月15日-5月25日，根据收集到的资料，进行有关指标计算对比，对公司清洁生产的现状进行评估和分析；

5月15日-5月25日，确定公司审核重点并设立清洁生产目标；

5月6日-5月25日，收集明显易行的无/低费方案，进行评估，并根据实际情况进行实施及效果分析。

第三阶段：审核

5月26日-30日，根据预审核阶段确定的审核重点，与审核重点有关生产技术和管理人员确定审核重点的工作方案，编制物料实测计划，收集有关实测数据；

5月26日-5月30日，根据收集到的实测数据，进行审核重点的物料平衡、水平衡、能量平衡核算，编制物料平衡、水平衡、能量平衡图；

5月26日-5月30日，编制能耗高、物耗高、效率低、污染

重的原因清单；

5月26日-6月5日，收集明显易行的无/低费方案，进行评估，并根据实际情况组织实施及进行实施效果分析；

第四阶段：方案的产生与筛选和确定

6月6日-6月16日，收集、编制审核重点的清洁生产方案，并根据制定的《清洁生产管理办法》和《清洁生产合理化建议》，对备选的清洁生产方案进行汇总、评估、筛选；

6月6日-6月16日，收集、编制非审核重点单位的清洁生产审核方案，并根据制定的《清洁生产管理办法》和《清洁生产合理化建议》，对备选的清洁生产方案进行汇总、评估、筛选；

6月6日-6月16日，根据实际情况组织实施明显易行的无/低费方案并及进行实施效果分析；。

第五阶段：可行性分析

6月16日-6月23日，对选定的中高费方案进行技术评估、环境评估、经济评估，给出方案可行性分析结果，确定可实施方案；

6月16日-6月23日，邀请行业专家对方案进行修订，确保方案切实可行；

6月16日-6月23日，对公司清洁生产审核工作进行中期评估。

第六阶段：方案实施

6月24日-6月30日，向公司清洁审核领导小组汇报清洁生产审核工作进展情况，对中高费方案的实施的经济效益和环境效益进行重点汇报，争取公司领导的支持；

6月24日-6月30日，根据征集的意见对方案进行修订；

6月30日-7月4日，制定清洁生产中高费方案实施计划，筹措资金；

7月5日-9月10日，根据实施计划实施清洁生产中高费方案；

9月13日-9月18日，对已实施的清洁生产方案进行汇总，分析目标完成情况。

第七阶段：持续清洁生产

9月22日-9月24日，建立和完善持续清洁生产组织；完善清洁生产管理制度；编制持续清洁生产计划；

第八阶段：编制清洁生产审核报告

9月26日-10月10日，编制清洁生产审核报告；

10月11日-10月13日，清洁生产审核工作有关资料整理；

10月15日，上报提交清洁生产审核报告；

10月15-10月26日，迎接有关部门的清洁生产审核评估。

